



აკაკი წერეთლის სახელმწიფო უნივერსიტეტის ადმინისტრაციის ხელმძღვანელის 2018 წლის ანგარიში

2018 წელი აწსუ-სათვის იყო საკმაოდ რთული, ამავდროულად ისტორიულად მნიშვნელოვანი და ნაყოფიერი პერიოდი საუნივერსიტეტო ცხოვრებაში. მიმდინარე წელი შეიძლება დაიყოს სამ მნიშვნელოვან ნაწილად:

- პერიოდი უნივერსიტეტის ავტორიზაციამდე;
- ავტორიზაციის პროცესი;
- ავტორიზაციის შემდგომი პერიოდი;

წლის დასაწყისიდან ბიუჯეტის დამტკიცებისთანავე, დაიწყო განსაკუთრებული მხარდაჭერა ყველა იმ საჭიროებების დასაფინანსებლად (ბუნებრივია არსებული რესურსის ფარგლებში), რაც აუცილებელი იყო ავტორიზაციის პროცესისათვის. შემძლია ვთქვა რომ, ეს იყო პროცესი რომელშიდაც ჩანდა საუნივერსიტეტო საზოგადოების არნახული ერთიანობა საერთო მიზნისათვის. ამ პერიოდში განხორციელდა ბევრი მნიშვნელოვანი პროექტი, როგორც აკადემიური, ასევე ადმინისტრაციული კუთხით. უნივერსიტეტის ადმინისტრაციამ, სტრუქტურულმა ერთეულებმა, ფაკულტეტებმა, საბჭოებმა, რთული და მნიშვნელოვანი შრომა გასწიეს ავტორიზაციის პროცესის მზადებისათვის. დაიგეგმა და განხორციელდა სხვადასხვა ტიპის სამუშაოები, როგორც დოკუმენტაციის, ასევე მატერიალური რესურსების გაუმჯობესების მიზნით. პროცესების წარმართვისათვის მნიშვნელოვანი იყო რესურსი ისე გადაგვენაწილებინა რომ, არ შესუსტებულიყო ყურადღება მიმდინარე (სასწავლო-სამეცნიერო) საკითხების მიმართ, ამავდროულად მთელი შემადგენლობა მაქსიმალურად მომზადებული შევხვედროდით ავტორიზაციის პროცესს. მზადების დინამიკამ ცხადყო, თუ რაოდენ მნიშვნელოვანი იყო თანაბრად მზადყოფნა ყველა სტანდარტთან მიმართებაში, ამავდროულად კიდევ უფრო მნიშვნელოვანი ხდებოდა ადამიანური რესურსის მზადყოფნა ავტორიზაციის კომისიის წინაშე წარდგენის მიზნით. მიმდინარე წლის ივლისის თვეში დაიგეგმა ავტორიზაციის ექსპერტთა ვიზიტი. პროცესმა გვიჩვენა, რომ ეს არ იყო უნივერსიტეტის ადმინისტრაციის მოსაზრებების გაზიარება კომისიის მხრიდან, ეს იყო პროცესი რომელშიდაც მნიშვნელოვანი იყო ყველა რგოლის გამოკითხვა წინასწარ განსაზღვრული გეგმის

მიხედვით. მიიღო სიამაყით ვთქვა, რომ უნივერსიტეტმა ღირსეულად გაართვა თავი ავტორიზაციის პროცესს, დაიცვა საკუთარი პოზიცია ავტორიზაციის მიმნიჭებელი კომისიის საბჭოზე, გაიზიარა გარკვეული რეკომენდაციები სტანდარტების შესაბამისად და დაგეგმა სამომავლო პროცესები რეკომენდაციების შესასრულებლად. ავტორიზაციის შემდგომ პროცესში მნიშვნელოვანი ნაბიჯია როგორც უკვე შექმნილი პოლიტიკების შესრულება - განხორციელება, ასევე რეკომენდაციების გათვალისწინება. ვფიქრობ, მნიშვნელოვანია ადმინისტრაციის ხელმძღვანელის ანგარიშში აისახოს მე-7 სტანდარტის გარკვეული რეკომენდაციების მიმოხილვა და შემდგომი ღონისძიებების დაგეგმვა:

ავტორიზაციის ექსპერტების რეკომენდაციას „უზრუნველყავით უწყვეტი ინვესტიციები მატერიალურ რესურსებში“ უნივერსიტეტი ფაქტობრივ უზუსტობად მიიჩნევს, რადგან მიუხედავად სახელმწიფოს მხრიდან ინფრასტრუქტურული პროექტების მწირი დაფინანსებისა, უნივერსიტეტი ახორციელებს უწყვეტ ინვესტირებას მატერიალურ რესურსებში, რაც დასტურდება უნივერსიტეტის ბიუჯეტის შესაბამის მუხლებში ხარჯების მოცულობით. კერძოდ, არაფინანსური აქტივების ზრდის მუხლში 2015 წლის გეგმით განსაზღვრული იყო 1402000 ლარი, 2017 წლის 2050000 ლარი, 2018 წელს 3670000 ლარი.

დამტკიცებული ბიუჯეტის ფარგლებში აწესდა ახორციელებს უწყვეტ ინვესტირებას მატერიალურ რესურსებში, რაც დასტურდება უნივერსიტეტის ბიუჯეტის შესაბამისად წლების მიხედვით გაწეული ხარჯებით. მათ შორის 2018 წელს განხორციელებული მნიშვნელოვანი ინფრასტრუქტურული პროექტებია: თამარ მეფის №59-ში ეზოს სრული რეაბილიტაცია, განათების და ღვარსადენების რეაბილიტაცია, წყლის და ელექტრო სისტემების ნაწილობრივი რეაბილიტაცია, საერთო საცხოვრებლის ნაწილის რეაბილიტაცია, სველი წერტილების მოწესრიგება, ფოიეებისა და აუდიტორიების მოწყობა.

ექსპერტების რეკომენდაციის „ყურადღება უნდა მიექცეს სპეციალური საჭიროების მქონე სტუდენტებისათვის ყველა ადგილის ხელმისაწვდომობას“ - თვითშეფასების ანგარიშში აღნიშნულია, რომ აწესდა აქვს ადაპტირებული გარემო სპეციალური საჭიროების მქონე პირთათვის.

ადაპტირებული გარემოს ზოგადი სტანდარტის დაკმაყოფილების მიზნით უნივერსიტეტმა ბოლო ხუთი წლის განმავლობაში შეიმუშავა და განახორციელა გეგმა სსსმ პირების საჭიროებებიდან გამომდინარე შემდეგი თანმიმდევრობით: სსსმ პირთათვის პანდუსის, სველი წერტილების და ლიფტების მოწყობა;

განხორციელებული სამუშაოების გათვალისწინებით საუნივერსიტეტო სივრცეში სსსმ პირთათვის შესაძლებელი გახდა შემდეგი მომსახურების (სერვისების) მიღება: წვდომა სასწავლო აუდიტორიებთან; სსსმ პირის სპეციალობის შესაბამის სპეციფიკაციის ლაბორატორიებთან; კომპიუტერულ კლასებთან; სტუდენტურ სერვისებთან; ბიბლიოთეკასთან; ადმინისტრაციასა და შესაბამის სამსახურებთან.

სპეციალური საგანმანათლებლო საჭიროებების მქონე პირების განთავსების მიზნით სპეციალობის სპეციფიკიდან გამომდინარე ხორციელდება შესაბამისი სტუდენტის სასწავლო პროცესის დაგეგმვა (მათ შორის სხვადასხვა მისამართზე) სრულყოფილი ადაპტირებული გარემოს გამოყენების მიზნით. ამ ეტაპზე ხორციელდება შესაბამისი საჭიროების მქონე სტუდენტთა სატრანსპორტო მომსახურების შესყიდვა.

დაწესებულებაში განსაზღვრულია აღნიშნული საჭიროებების მქონე პირთათვის ადაპტირებული გარემოს შემდგომი მოწყობა-განვითარების გეგმა, რომელიც გულისხმობს ეტაპობრივად სსსმ პირთათვის მეტად ხელმისაწვდომი გარემოს შექმნას, რის შესახებაც გეგმაც დამტკიცდა წარმომადგენლობით საჭოზე.

ექსპერტების რეკომენდაცია „აწსუ-მ უნდა დანერგოს ფინანსური ანალიზის სისტემა, მომგებიან და ხარჯვით ცენტრებზე შემოსავლებისა და ხარჯების გადანაწილების მიზნით“ საქართველოში არსებული ფინანსური ტერმინოლოგიის გათვალისწინებით ბუნდოვანია. სავარაუდოდ, ის გულისხმობს უნივერსიტეტში ფინანსური მართვისა და კონტროლის ისეთი სისტემის შექმნას, რომელიც უზრუნველყოფს ფინანსურ ანალიზს და შემოსავლებისა და ხარჯების რაციონალურ განაწილებას სხვადასხვა სტრუქტურული ერთეულებისათვის. გასათვალისწინებელია, რომ საჯარო სექტორის ფინანსური მართვის საქართველოს მოქმედი კანონმდებლობიდან გამომდინარე, უნივერსიტეტში ბიუჯეტირების პროცესი მთლიანად ექვემდებარება საქართველოს ფინანსთა სამინისტროს მიერ დამტკიცებულ მეთოდოლოგიას, რომელიც ფინანსურ ანალიზისა და შემოსავალ-გასავლის დადგენის საკითხებსაც არეგულირებს. ასევე, უნდა აღინიშნოს, რომ უნივერსიტეტის შემოსავლები დამოკიდებულია სახელმწიფოს მიერ გამოყოფილ ფინანსურ რესურსებზე და საკუთარ შემოსავლებზე, რომელთა ხარჯვის სტრუქტურასა და გამოყოფილი ფინანსური რესურსების მოცულობებს ამტკიცებს საქართველოს პარლამენტი.

ექსპერტების რეკომენდაციაზე „ეფექტური გადაწყვეტილებების მისაღებად განახორციელოს ფინანსურ მართვასა და ანგარიშგებაში შემოსავლიანობის ანალიზის გამჭვირვალობის დემონსტრირება“ - უნივერსიტეტის პოზიცია შემდეგში მდგომარეობს: ფინანსური მართვისა და კონტროლის სისტემის დოკუმენტში, ზედმიწევნით ზუსტად

არის გაწერილი შემოსავლების მართვის პროცესის განხორციელება დაგეგმილი შემოსავლების წყაროების მიხედვით, რაზეც ყოველკვარტლურად ფინანსური და მატერიალური რესურსების სამსახური ადმინისტრაციის წინაშე წარადგენს ანგარიშს. აღნიშნული აისახება აწსუ-ს ადმინისტრაციის ხელმძღვანელის ყოველწლიურ ანგარიშში, რომელიც იხილება სენატის (რომელზედაც მოწვეულია აკადემიური საბჭო) სხდომებზე.

ინფორმაციის გამჭვირვალობის უზრუნველყოფის მიზნით გარდა ამისა, არსებული საკანონმდებლო რეგულაციების შესაბამისად სათანადო დოკუმენტაცია ეგზავნება საქართველოს განათლების, მეცნიერების, კულტურისა და სპორტის სამინისტროს, საქართველოს ფინანსთა სამინისტროს და სახელმწიფო აუდიტის დეპარტამენტს, დადგენილი წესით.

ადმინისტრაციის მხრიდან განსაკუთრებული მნიშვნელობა ჰქონდა 2018 წლის ბიუჯეტის რაციონალურ დაგეგმვა-შესრულებას, რამეთუ აღნიშნული ფინანსური გეგმით უნდა განხორციელებულიყო (დაფინანსებულიყო) უმნიშვნელოვანესი ღონისძიებები ავტორიზაციის სტანდარტების დასაკმაყოფილებლად. გარდა ზემოაღნიშნული ვალდებულებებისა, მნიშვნელოვანია სტუდენტთა და თანამშრომელთა წინაშე აღებული ვალდებულებების შესრულება, როგორც სახელფასო-საპრემიო, ასევე სასტიპენდიო-ინფრასტრუქტურული კუთხით. ამ მხრივ განხორციელებულ ღონისძიებებს შორის მნიშვნელოვანია:

- შტატის აკადემიური პერსონალის სახელფასო სარგოს მატება;
- წინა წელთან მიმართებაში ფაკულტეტების ფინანსური დამოუკიდებლობის ზრდა;
- საბიუჯეტო პროცესის განხორციელება ბიუჯეტის შედგენის წესის შესაბამისად;
- სხვადასხვა ინფრასტრუქტურული პროექტების განხორციელება.

ფაკულტეტების დამოუკიდებლობის ზრდის მიზნით, 2018 წელს ბიუჯეტის მოცულობაში ფაკულტეტების ხარჯვითი ლიმიტის მოცულობა კვლავ შეადგენდა 1 000 000 ლარს. ხოლო თითოეული ფაკულტეტის თანხის მოცულობა განისაზღვრა სხვადასხვა კრიტერიუმების (მათ შორის: სტუდენტთა ოდენობა, უცხოელ სტუდენტთა ოდენობა, კომერციალიზაციით მიღებული შემოსავალი, სამეცნიერო გრანტები და ა.შ.) მიხედვით, მათი მნიშვნელოვნების წონის გათვალისწინებით, რომელსაც ადგენს ფაკულტეტის ადმინისტრაცია. მიმდინარე წელს ფაკულტეტებისათვის გამოყოფილი 1 000 000 ლარის ნაცვლად, ფაქტობრივად დახარჯულია 1 500 000 ლარამდე საერთო ბიუჯეტის ფარგლებში. აღნიშნულის შესახებ ხარჯვის ინფორმაცია წარმოდგენილია ფაკულტეტების დეკანების მხრიდან წარმომადგენლობით საბჭოზე. ფაკულტეტების მიერ მიღებული

გადაწყვეტილებებით დახარჯული თანხის ზრდა დაგეგმილთან მიმართებაში, კიდევ ერთხელ ადასტურებს უნივერსიტეტის ადმინისტრაციის განწყობას ფაკულტეტების დამოუკიდებლობის (მათ შორის ფინანსური) ზრდასთან მიმართებაში.

აკაკი წერეთლის სახელმწიფო უნივერსიტეტში, 2018 წელს ბიუჯეტის დაგეგმვა-შესრულება განხორციელდა სსიპ-ის რეალობაში, სამწუხაროდ წლიდან-წლამდე რთულდება სახაზინო და შესყიდვის პროცედურები და რეგულაციები. ბიუროკრატიული რეგულაციები მაქსიმალურად აფერხებს საუნივერსიტეტო პროცესის წარმართვას და უნივერსიტეტის ავტონომიურობას. აღნიშნულის მიუხედავად, უნივერსიტეტის ადმინისტრაცია მაქსიმალურად ახდენს ლავირებას ფინანსური გეგმის სრულყოფილად შექმნის მიზნით, ამასთან ითვალისწინებს ყველა შესაძლებლობას, თავისებურებასა თუ სირთულეს, რაც უმაღლესი დაწესებულების ბიუჯეტის ფორმირებასთანაა დაკავშირებული.

უპირველეს ყოვლისა, ყოველწლიურად უნივერსიტეტის ბიუჯეტის დაგეგმვისას გასათვალისწინებელია ის გარემოება რომ, სასწავლო წელი არ ემთხვევა ფინანსურ (საგადასახადო) წელს, რაც გარკვეულწილად ართულებს დაგეგმილი ბიუჯეტის სიზუსტის ხარისხს, ამავდროულად იძლევა საშუალებას პროგნოზირებული შემოსავლის მიღების შესაბამისად (ფინანსური წლის მიმდინარეობისას) დააფინანსოს გასაწევი ხარჯების შესაბამისი მოცულობა.

აკაკი წერეთლის სახელმწიფო უნივერსიტეტის ადმინისტრაციის მიერ 2018 წლის ბიუჯეტის, ისევე როგორც წინა პერიოდებში, პარამეტრების განსაზღვრა მოხდა დაგეგმვის ზოგადი პრინციპების, სსიპ-ის რეგულაციებისა და წინა წლების ბიუჯეტების დაგეგმვა-შესრულების გამოცდილების გათვალისწინებით. აღნიშნული ორგანიზაცია ბუღალტრული აღრიცხვის საერთაშორისო სტანდარტის თანახმად იყენებს ბუღალტრული აღრიცხვის დარიცხვის მეთოდს, თუმცა მოსალოდნელია იგი საკანონმდებლო რეგულაციებიდან გამომდინარე მომდევნო წლისათვის შეიცვალოს მოდიფიცირებული საკასო მეთოდი. ბუნებრივია, ბიუჯეტის დაგეგმვისას გავითვალისწინეთ ყველა იმ სავარაუდო შემოსავლის მიღებისა და ხარჯების გაწევის ალბათობა, რომლის განსაზღვრაც იყო შესაძლებელი დაგეგმვის პროცესში.

2018 წლის ბიუჯეტის პარამეტრების განსაზღვრა საბიუჯეტო კანონმდებლობის შესაბამისად დაიწყო ჯერ კიდევ 2017 წლის აგვისტოს თვეში, როდესაც საბიუჯეტო კანონმდებლობის შესაბამისად ბიუჯეტის პირველადი პროექტის გადაგზავნა განხორციელდა განათლებისა და მეცნიერების სამინისტროში დადგენილი წესით. 2018 წლის დასაწყისში კი, აწსუ-ს ბიუჯეტის შედგენის წესის შესაბამისად, საბოლოოდ მოხდა საბიუჯეტო პარამეტრების დაზუსტება. კერძოდ, ბიუჯეტის საშემოსავლო ნაწილის

განსაზღვრის მიზნით დაზუსტდა 2017-2018 სასწავლო წლის აქტიურ სტუდენტთა რაოდენობა და განისაზღვრა 2018-2019 წლებში მისაღებ სტუდენტთა კონტიგენტი. აღნიშნული ინფორმაციით შესაძლებელი გახდა 2018 წელს სემესტრების მიხედვით სტუდენტთა რაოდენობის დაზუსტება და შესაბამისი სავარაუდო შემოსავლის განსაზღვრა ფასიანი სწავლებიდან, იგივე პრინციპით დაიგეგმა სტუდენტთა მიერ მოპოვებული სახელმწიფო ვაუჩერთა და პროგრამული დაფინანსებით მისაღები თანხა, ამასთან დაზუსტდა სამეცნიერო (მათ შორის საერთაშორისო) გრანტების, საბიუჯეტო დაფინანსებისა და სახელმწიფო სტიპენდიის მოცულობა, ხოლო სხვა შემოსავლების დაგეგმვა განხორციელდა არსებული და 2018 წლისათვის დაგეგმილი სხვა ეკონომიკური საქმიანობის შედეგად მისაღები შემოსავლების მიხედვით. საბოლოო ჯამში 2018 წლის ბიუჯეტის დაგეგმვა დასრულდა 2018 წლის იანვრის მეორე ნახევარში, სადაც ასახული იყო ყველა იმ შემოსავლის მიღების შესაძლებლობა, რომელიც შეიძლებოდა მიეღო 2018 წელს ორგანიზაციას. გასათვალისწინებელია ის გარემოება, რომ 2018 წლის საბიუჯეტო პროცესი დაიგეგმა „აწსუ ბიუჯეტის შედგენის წესის“ შესაბამისად, რომელი დოკუმენტიც ახლებურად ჩამოყალიბდა ავტორიზაციის პროცესისათვის და დამტკიცდა წარმომადგენლობითი საბჭოს მიერ. აღნიშნული დოკუმენტის მიხედვით საბიუჯეტო პროცესის წარმართვა წინასთან შედარებით მეტად სრულყოფილია, რაც, პირველ რიგში, ითვალისწინებს „საბიუჯეტო პრიორიტეტების“ დოკუმენტის შედგენას ბიუჯეტის ფორმირებამდე. შემოსავლის დაგეგმისთანავე მოვახდინეთ აღნიშნული შემოსავლის შეპირისპირება იგივე მოცულობის ხარჯთან, რომელიც იმ მომენტისათვის არსებული და სამინისტროსთან შეთანხმებული საშტატო განრიგის, დაგეგმილი შესყიდვების და გეგმით გათვალისწინებული სხვა ხარჯების დაფინანსების შესაძლებლობას იძლეოდა. შესაბამისად, შესაძლებლობების მაქსიმუმზე დაგეგმილმა ბიუჯეტმა მოგვცა საშუალება ხარჯვითი ნაწილის მუხლებში თანხის მოცულობების გაზრდისა, რომლის შემცირება გარდაუვალი იქნებოდა წლის ბოლოს ფაქტობრივი ბიუჯეტის შემცირების კვალდაკვალ. ბიუჯეტი მოისმინა და შესაბამისი შენიშვნების გათვალისწინების შემდგომ დაამტკიცა უნივერსიტეტის წარმომადგენლობითმა საბჭომ (სენატმა).

ნებისმიერი ბიუჯეტი, დაგეგმვის პრინციპებიდან გამომდინარე, შესრულების პროცესში მოითხოვს დახვეწას, სრულყოფასა და დაზუსტებას, რაც შესაბამისი ფინანსური დოკუმენტის კორექტირებითაა შესაძლებელი. ამ მხრივ არც ჩვენს მიერ დაგეგმილი ბიუჯეტი იყო გამონაკლისი, მისი შემოსავლის უმეტესი ნაწილი სტუდენტების ჩარიცხვის მოცულობაზეა დამოკიდებული. აღნიშნული ინფორმაცია ჩვენთვის ყოველწლიურად ცნობილი ხდება დაგეგმილი საბიუჯეტო წლის მესამე კვარტლის ბოლოს, რაც ბუნებრივია

შემოსავლის კორექტირების ერთ-ერთი მთავარი მიზეზია. აღნიშნულიდან გამომდინარე 2018 წლის დაგეგმილ ბიუჯეტში შემოსავლის ნაწილში გასათვალისწინებელი (შესამცირებელი) გახდა ერთიანი ეროვნული გამოცდების შედეგად 2018-2019 სასწავლო წელს უნივერსიტეტში ჩარიცხულ სტუდენტთა რაოდენობისა და მისაღები კონტიგენტის შედარებისას მიღებული ნაკლებობა, ასევე არ არის სახარბიელო დინამიკა სტუდენტთა სტატუსების შეჩერების მხრივ. განსაკუთრებით ყურადსაღებია პროგრამულად დაფინანსებულ პროგრამებზე სტუდენტთა აკადემიური მოსწრების გამო სტატუსის შეჩერების პროცესი, რომელმაც ნაწილობრივ შეამცირა მიმდინარე წელს მისაღები შემოსავლის მოცულობა.

საბოლოო ჯამში სტუდენტთა ჩარიცხვების, აქტიურ სტუდენტთა განსაზღვრის, საბიუჯეტო დაფინანსების, სახელმწიფო სტიპენდიანტთა და სამეცნიერო გრანტების მოცულობების დადგენით შესაძლებელი გახდა უნივერსიტეტის მისაღები შემოსავლის მაქსიმალურად დაზუსტება, რამაც საშუალება მოგვცა ბიუჯეტის კორექტირებისა. კორექტირების შედეგად ბიუჯეტის შემოსავლის ნაწილმა შეადგინა 20 360 812 ლარი ხოლო ხარჯებმა 21 871 625 ლარი (იხ. 2018 წლის ბიუჯეტის კორექტირებული გეგმა). 2018 წლის კორექტირებული ბიუჯეტი საბოლოო განხილვისა და დამტკიცების მიზნით წარდგენილ იქნა წარმომადგენლობით საბჭოზე 2018 წლის დეკემბრის თვეში. საბჭომ მოისმინა, დადებითად შეაფასა და დაამტკიცა იგი წარდგენილი ფორმით.

2018 წლის განმავლობაში, როგორ ფაკულტეტებიდან, ასევე უნივერსიტეტის ადმინისტრაციის მხრიდან მათი კომპეტენციის ფარგლებში, განხორციელდა თანხების ხარჯვა ინფრასტრუქტურულ პროექტებზე, რომელთა შორის მნიშვნელოვანია: სსსმპ-თა სველი წერტილებისა და პანდუსების მოწყობა, ეზოს მოწყობა-რეაბილიტაცია, კომპიუტერული კლასტერების მოწყობა, ლაბორატორიების შექმნა და ა.შ. უნივერსიტეტის მხრიდან განხორციელებული მსგავსი პროექტებით ადმინისტრაცია აჩვენებს რეალურ დამოკიდებულებას ავტორიზაციის პროცესის მიმართ და აგრძელებს მუშაობას რეკომენდაციების გასათვალისწინებლად.

2018 წლის ასევე მნიშვნელოვან ღონისძიებად უნდა ჩავთვალოთ (მიუხედავად ავტორიზაციის პროცესზე გაწეული უამრავი ხარჯისა) ოქტომბრის თვიდან შტატის აკადემიური პერსონალის სახელფასო სარგოს მატება, მნიშვნელოვანი იყო ასევე უცხოენოვან პროგრამებზე საათობრივი ანაზღაურების გაზრდა. მიუხედავად ხარჯების ზრდისა, უნივერსიტეტს მიმდინარე ეტაპზე გააჩნია ფინანსური რესურსი გასცეს საახალწლოდ ერთი თვის ხელფასის მოცულობა პრემიის სახით ყველა თანამშრომელზე, რაც გათვალისწინებულია კორექტირებულ ბიუჯეტში და სენატის გადასაწყვეტ საკითხს

წარმოადგენს. თუმცა აქვე დავძენ, რომ მომდევნო პერიოდებში უნივერსიტეტს გაუჭირდება იგივეს გაკეთება არსებული ფინანსური რესურსის ფარგლებში.

აქვე ანგარიშის ბოლოს მინდა გამოვხატო მადლიერება საუნივერსიტეტო საზოგადოების, უნივერსიტეტის საბჭოების მიმართ, რომელთაც მეორე ვადით ამირჩიეს ამ მნიშვნელოვან და საპასუხისმგებლო პოზიციაზე. ვეცდები ჩემი შესაძლებლობები და გამოცდილება მაქსიმალურად გამოვიყენო საუნივერსიტეტო საქმიანობაში.

2018 წელი აწუ-სათვის, ვფიქრობ, იყო ისტორიული წელი განვითარებისა და უკეთესობისაკენ. უნივერსიტეტმა არსებული რეგულაციების გათვალისწინებით, შეძლო ავტორიზაციის წარმატებით გავლა. ამავდროულად მნიშვნელოვანია ნაბიჯია ის ფაქტი, რომ 2018 წელს გაიზარდა ფაკულტეტების დამოუკიდებლობის ხარისხი, როგორც ფინანსური თვალსაზრისით, ასევე გადაწყვეტილებების მიღების კუთხით. 2018 წელს უნივერსიტეტში განვითარებული პროცესები იყო შესაძლებლობა უნივერსიტეტის გაუმჯობესებისა და განვითარებისათვის, და რაც მთავარია, იყო გამოწვევა, რომელიც ღირსეულად მიიღო უნივერსიტეტმა და ის კვლავაც აგრძელებს დინამიურ განვითარებას.